

平成29年度事業報告

(平成29年4月1日～平成30年3月31日)

一般社団法人 学士会

平成29年度事業報告

事業概況

平成29年度の本会は、取り組むべき重点課題として以下の4点を掲げ、当該課題に対する積極的な取り組みを行うとともに、定款に定める各種事業を実施してきました。

- (1) 本会の魅力作りに向けた活動の展開
- (2) 七大学及び関連同窓団体との連携協働による会員増強の新たな取り組み
- (3) 経営の改善と安定化への取り組み
- (4) 学士会館の機能強化と将来構想への検討着手

平成29年度の各種事業の実施状況は後段にて詳述致しますが、以下、重点課題に対する取り組み結果等について報告致します。

(1) 本会の魅力作りに向けた活動の展開

会員にとって本会の存在や活動を一層魅力あるものにするため、既存事業（講演会や会報発行）の内容充実に努めるとともに、会員各層（若手会員、女性会員、シニア会員、地域会員等）のニーズに応えるべく、当該会員にとって魅力あるプログラムの開発・提供に取り組んで来ました（実施活動の具体的内容につきましては、次頁以降に詳述致します）。

講演会（午餐会・夕食会等）の企画に際しては、会員にとって興味・関心の高いテーマの選定に努めるとともに、ノーベル賞受賞者をはじめとする魅力ある講師陣の人選に努め、結果、多くの方の参加を得ることができました。また、本会事業を代表する『學士會会報』は、会員のみならず多くの方々から高い評価を得ております。

これら魅力ある本会の活動ではありますが、新規会員の獲得手段や入会動機には必ずしも充分結びついていないとは言えず、本会の認知度を高め、本会の魅力を伝えていく努力と工夫が一層強く求められていると言えます。

(2) 七大学及び関連同窓団体との連携協働による会員増強の新たな取り組み

会員増強のための常設委員会である「会員増強実行委員会」による検討・提案をもとに、理事会において「学士会大学支部規程」を整備・策定し、当該規程に基づく大学支部を設け支部長には各大学総長に就任頂きました（平成29年11月）。

また、昨年10月には本会の呼びかけにより、各大学の卒業生・同窓会を所管する部門の責任者・関係者に集まって頂き「七大学同窓会担当役員・事務局連絡会議」を開催致しました。各大学が抱える課題の共有や有効的な実施施策の紹介など、忌憚のない意見交換・情報交換を行うことができました。当会議は今後とも継続して開催していきます。

これら、七大学あるいは関連同窓団体との信頼・協力関係の深まりにより、卒業式やその他の機会を捉えての入会勧誘活動に多大な協力が得られるようになりました。新卒業学士・修士等に対する組織的な入会勧誘活動を初めとして、(現状は一部大学に留まっておりますが)新入生に対する組織的な入会勧誘活動(「学生会員」勧誘)も実施できるようになり、大きな成果に繋がっております。

今後ともこのような取り組みを拡大させて参ります。

(3) 経営の改善と安定化への取組み

本会の収入は会費および会館運営収入に大きく依存しています。会員数減少に伴う会費収入の落ち込みは依然続いていますが、本年度も前年度同様に終身会員への切り替えが予想以上に図られ、終身会費の伸びにより会費収入は目標を大きく上回る結果となりました。

一方、(株)学士会館精養軒に運営を委託しております会館運営事業は、婚礼事業の大幅な減収などにより同社の経営を厳しいものにするとともに、本会の会館収入(同社からの納付金)の減収にも繋がっております。今後も会館運営を取り巻く事業環境は一層の厳しさが予想されるため、本会においても引き続き経費の節減や効率的な業務運営に努め、経営の安定化に向けた努力を行って参ります。

(4) 学士会館の機能強化と将来構想への検討着手

学士会館の適正な維持管理の為に定期的な保守メンテナンスを行うとともに、経年劣化対応や利用者ニーズに対応するため、会館施設の改修や附属機器の更新・機能向上等を適宜行い、商業施設としての機能維持、品質向上に努めました。

また、昨年は事業計画に基づき、理事長の下に将来に向けた学士会館の整備問題を検討するための検討会(「学士会館の整備に関する検討会」)を設け、様々な視点からの検討を行ない、理事会に対し検討結果の報告を行うとともに本問題に関する新たな専門委員会の設置を答申致しました。

平成30年度は、本答申に基づく新たな委員会(「学士会館整備検討委員会」)を設置し、学士会館の整備方針に関する具体的な検討を、期限を定めて行うことにしております。

以下、各事業別にその概要を報告致します。

1. 会 報 (『學士會會報』及び『NU7』)

本會會報である『學士會會報』と『NU7』を隔月に同時発行致しました。『學士會會報』は第924号を平成29年5月、第925号を7月、第926号を9月、第927号を11月、第928号を平成30年1月、第929号を3月にそれぞれ発行し、全会員に配布致しました。また、『學士會會報』は七大学各学部図書館に寄贈する他、国立国会図書館や各県立図書館等へも毎号寄贈し、本会の目的でもある“学術的文化的知識の交流普及”に努めました。

七大学総合情報誌として平成27年9月より発行している『NU7』は、第11号を5月、第12号を7月、第13号を9月、第14号を11月、第15号を平成30年1月、第16号を3月にそれぞれ発行し全会員に配布するとともに、同窓会等で学士会館を利用する卒業生や七大学関係者、そしてホームカミングデー、地域講演会の参加者等に無料で配布し、会員増強に資するよう努めました。

また、本年は3年振りに『会員氏名録』を発行しました。平成29年7月31日現在の会員氏名録原稿をもとに編集を行い、11月に「平成29年会員氏名録」として発行しました。

2. 学 士 会 館

(1) 会館の利用実績は次の通りです。

| | | |
|-----------------------|---------------------|-------------------------------------|
| □ 会 議 室 利 用 回 数 | 3,960回 (3,912回) | ※カッコ内は前年度の実績 |
| □ 会 議 室 利 用 人 員 | 162,806名 (163,558名) | } ※延べ人数 計 340,821名 [1日平均957名] |
| □ 宿 泊 室 利 用 人 員 | 8,670名 (8,406名) | |
| □ レストラン等利用人員 | 156,723名 (152,511名) | |
| □ 読 書 室 利 用 会 員 | 3,161名 (3,466名) | |
| □ 会 員 俱 楽 部 室 利 用 会 員 | 9,461名 (9,536名) | |

(2) 会館を適切に維持・保全するために、次の通り会館の補修・改修工事を行いました。

- ・201・210・320号室音響・映像・照明改修工事
- ・地階ポンプ室スプリンクラー設置工事
- ・エレベーター、外部エスカレーター、リフト修理工事（経年部品交換）
- ・紅楼夢厨房空調機改修、320号室配膳室空調機設置工事
- ・各所漏水対策補修工事
- ・各種設備保全修理工事

3. 講演会、談話会、その他の集会

(1) 午 餐 会

本年度は次の通り、各分野で活躍される多彩な方々による講演会を開催し、延1,360名の参会がありました。なお、8月、12月は例年通り休会致しました。

| | | |
|---------------------------|-----------|--------------|
| 日本の気候変動の実態と将来予測 | 西 出 則 武 氏 | (平成29年 4月例会) |
| 糖尿病の発症予防と最新治療 | 春 日 雅 人 氏 | (平成29年 5月例会) |
| 恩師 長谷川伸先生から学んだこと | 平 岩 弓 枝 氏 | (平成29年 6月例会) |
| トランプ政権半年総括 | 小 松 浩 氏 | (平成29年 7月例会) |
| クローン文化財～法隆寺金堂壁画・釈迦三尊像の再現 | 宮 廻 正 明 氏 | (平成29年 9月例会) |
| 長寿時代におけるセカンドライフの設計 | 秋 山 弘 子 氏 | (平成29年10月例会) |
| 北斎とジャポニスム | 馬 渕 明 子 氏 | (平成29年11月例会) |
| 宗像・沖ノ島祭祀遺跡の調査と成果 | 小 田 富士雄 氏 | (平成30年 1月例会) |
| 二・二六事件における一般兵士—大衆軍隊の出現の意味 | 三 谷 太一郎 氏 | (平成30年 2月例会) |
| しっくりこない日本語 | 北 原 保 雄 氏 | (平成30年 3月例会) |

(2) 夕 食 会

本年度は次の通り、午餐会と同様に、各分野で活躍される多彩な方々による講演会を開催し、延1,493名の参会がありました。なお、5月と8月は例年通り休会、1月は「新春講演会」開催のため休会致しました。

| | | |
|------------------------------|-----------|--------------|
| 混迷の中東・欧州をトルコから読み解く | 内 藤 正 典 氏 | (平成29年 4月例会) |
| EUはどこに向かうのか | 遠 藤 乾 氏 | (平成29年 6月例会) |
| 続々見つかる「第二の地球」候補—地球外生命発見への期待— | 渡 部 潤 一 氏 | (平成29年 7月例会) |
| がん免疫療法～その効果と可能性 | 河 上 裕 氏 | (平成29年 9月例会) |
| 私の棋士人生 | 加 藤 一二三 氏 | (平成29年10月例会) |
| 中国・北朝鮮情勢と日本の外交 | 宮 家 邦 彦 氏 | (平成29年11月例会) |
| 2018年日本政治の展望 | 芹 川 洋 一 氏 | (平成29年12月例会) |
| 食の進化と共生 | 山 極 壽 一 氏 | (平成30年 2月例会) |
| しんかい6500の世界 | 大 西 琢 磨 氏 | (平成30年 3月例会) |

(3) 新春講演会

本年度は次の通り、新春講演会を開催し、240名の参会がありました。

酵母から学んだこと 大隅良典氏 (平成30年 1月12日)

(4) 関西茶話会

本年度は昨年に引き続き、関西地区の会員を対象とした茶話会を開催し、延107名の参会がありました。

第28回「日本絵画を読み解く」 佐々木正子氏 (平成29年 4月22日)

第29回「大阪弁の歴史とイメージ形成-役割語の観点から-」
金水敏氏 (平成29年 6月17日)

第30回「博物館で探るヒトの知恵の進化」 大野照文氏 (平成29年11月18日)

(5) 見学会等

首都圏及び関西地域において、以下のとおり見学会等を開催しました。

[首都圏]

本年度は次の通り、見学会を開催し、延42名の参会がありました。

「カナダ大使館見学会」 (平成29年 6月28日)

「東京大学大学院農学生命科学研究科附属牧場見学ツアー」 (平成29年 9月 9日)

[関西地区]

本年度は次の通り、見学会（解説付き）等を開催し、各40名、111名、34名の参会がありました。

「對龍山荘見学会」 小川史郎氏 (平成29年 6月 3日)

「京都国立博物館開館120周年記念展覧会（国宝）見学会」
降矢哲男氏 (平成29年10月13日)

「大阪企業家ミュージアム見学会・講演会」 宮本又郎氏 (平成30年 2月17日)

(6) クリスマス家族会

平成29年12月23日、学士会館においてクリスマス家族会を開催致しました。「催し」として、忍者マジシャン Mr. ニンニンによる体験型マジックショーを開催し、368名の参会がありました。

(7) 新年祝賀会

平成30年1月5日、佐々木毅理事長の新年の挨拶、賀宴、米澤賢一会員の謡曲披露の後、「催し」として、平曲（正調平家琵琶）弾き語り奏者 荒尾努氏による「平家琵琶の調べ」で新年を祝いました。198名の参会がありました。

(8) 若手交流会

本年度は次の通り、45歳までの会員を対象とした若手限定交流会を開催し、41名の参会がありました。

独身会員限定 夜の花やしき貸切パーティー (平成30年 3月21日)

(9) 若手茶話会

本年度、42歳までの会員を対象とした茶話会（「土曜カフェ」「土曜ランチ」）を毎月定例で開催しました。会員が提案する様々なテーマでの討論やディスカッションを行い、交流を深めました。また、その中から「読書会」や「ミニプレゼン会」、「名古屋ランチ」など参加者が運営する会を独立開催し、延478名の参会がありました。

<テーマ・ゲスト>

| | | |
|---|-----------|---------------|
| 「学生の思い出」 | 日江井 榮二郎 氏 | (平成29年 5月27日) |
| 「お国柄」 | 藤 井 郁 也 氏 | (平成29年 6月25日) |
| 「グローバル・リーダーを目指すあなたへのメッセージ ～壁を乗り越える“Crossover”という生き方～」(ミニプレゼン会) | 池 田 洋一郎 氏 | (平成29年 7月12日) |
| 「フリートーク」 | 瀧 田 敏 彰 氏 | (平成29年 9月30日) |

(10) 女 性 会

本年度は次の通り、女性会員を対象とした女性会を開催し、延47名の参会がありました。

| | |
|-----------------|---------------|
| 「メイクセラピー教室」 | (平成29年 5月20日) |
| 「フラ体験教室」 | (平成29年 8月 5日) |
| 「東京友禅色挿し体験教室」 | (平成29年10月28日) |
| 「朝の築地めぐりとお正月料理」 | (平成29年12月16日) |
| 「気功・太極拳教室」 | (平成30年 2月17日) |

(11) 地域講演会

昨年度に続き、北海道、東北、名古屋、九州大学の所在地域で講演会を開催し、延508名の参会がありました。

| | |
|------------------------------------|---|
| □北海道地区（講演会・懇親会） | 共催 学士会、北海道大学校友会エルム 後援 北海道大学、北海道新聞社 NHK札幌放送局 |
| 「世界的課題解決に貢献する国立大学の使命～北海道大学の挑戦～」 | 名 和 豊 春 氏 (平成29年10月14日) (103名) |
| □名古屋地区（講演会・夕食会） | 共催 学士会、名古屋大学全学同窓会 後援 名古屋大学 |
| 「チカラある分子を創る 合成化学、ナノカーボン科学、生命科学の融合」 | 伊 丹 健一郎 氏 (平成29年12月 5日) (160名) |
| □東 北 地 区（講演会・懇親会） | 主催 学士会 共催 東北大学、東北大学萩友会 後援 河北新報社、NHK仙台放送局 |
| 「仙台藩の戊辰戦争」 | 中 村 彰 彦 氏 (平成30年 2月 3日) (107名) |

□九州地区（講演会・懇親会）

主催 学士会、九州学士会

後援 九州大学、九州大学同窓会連合会
福岡市・福岡市教育委員会
西日本新聞社、NHK福岡放送局

「書の魅力ーその魅力と見方ー」

島谷弘幸氏（平成30年 3月 3日）
（138名）

（12）ホームカミングデーへの出店

昨年度に引き続き、本年度も各大学が主催するホームカミングデーに、次のとおり参加しました。

- ① 大阪大学 学士会紹介（平成29年 4月30日）
- ② 東北大学 七大学紹介及び学士会館オリジナル商品紹介（平成29年 9月30日
10月 1日）
- ③ 東京大学 学士会ビア屋台（平成29年10月21日）
- ④ 名古屋大学 学士会紹介（平成29年10月21日）
- ⑤ 京都大学 七大学紹介及び学士会館オリジナル商品紹介（平成29年11月 3日）

（13）サマーパーティー・クリスマスパーティー

東京大学校友会と共催で、独身者を対象とした若手交流会を開催し、延92名の参会がありました。

「サマーパーティー2017」（平成29年 7月16日）

「クリスマスパーティー2017」（平成29年12月17日）

（14）ウェルカムパーティー

若手会員が今年度の新卒会員を招待する形でのイベント「ウェルカムパーティー」を平成29年7月29日に開催しました。64名の参会がありました。

（15）七大学学生の集い

学生会員に対する企画イベントとして、平成30年2月7日に「第4回 七大学学生の集い」を開催しました。本年度も七大学の学部生及び大学院生を対象に募集を行い、参加学生同士の交流を行うと共に、今回は学士会館提携の美容室「アプローズ」協力のもと、就職活動等に対応したヘアアレンジ講習会を実施いたしました。学生会員14名の参加がありました。

（16）鑑賞ツアー

外部団体が企画・主催する「演劇」「コンサート」「古典芸能」等の文化・芸術イベントを、価格割引、優良席提供等の会員特典を付与して紹介・斡旋する「鑑賞ツアー」を、本年度は11回企画・実施し、延748名の参加がありました。

（17）良縁企画

結婚を希望している会員や、その親御様を対象にした企画を「学士会館・良縁倶楽部」と共催し、延51名の参会がありました。

「年代限定良縁パーティー」 (平成29年 8月 5日)

「親から始める子どものための良縁イベント」 (平成29年 9月17日)

(18) 親子向け企画

子育て世代が、子どもと一緒に参加可能な企画を開催し、延93名の参会がありました。

「間伐皮むき親子体験 in 高尾の森」 (平成29年 5月28日)

「学士会ボードゲーム大会」 (平成29年 8月 6日)

「親子で防災体験学習」 (平成30年 2月24日)

「あなたの腕に一直線！学士会館屋上で鷹匠体験」 (平成30年 3月25日)

(19) シニア世代向け企画

主に、シニア世代を対象にした企画を開催し、延41名の参会がありました。

「オリンピック代表選手に学ぶ初心者向けウォーキング教室」 (平成29年11月 3日)

「歌声喫茶 I N 学士会館」 (平成29年12月 2日)

4. 諸会議等

(1) 通常代議員総会

本年度の通常代議員総会を、平成29年6月22日学士会館において開催致しました。当日の出席代議員67名、書面等による議決権行使代議員25名、合計92名の出席により総会が成立し、次の議案を諮りそれぞれ承認可決致しました。

議案1 平成28年度事業報告、貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録及び財務諸表の注記の承認について

議案2 任期満了に伴う監事2名の選任について

(2) 臨時代議員総会

平成30年3月15日、臨時代議員総会を学士会館において開催致しました。当日の出席議員は65名、書面等による議決権行使代議員23名、計88名の出席により成立し、増子昇総会議長のもとで次の議案を審議し、承認可決致しました。

議案1 平成30年度事業計画案及び予算案について

議案2 理事の補充選任について

報告事項 学士会館の整備に関する検討について

(3) 理事会

本年度において次の通り開催し、諸般の会務について審議決定致しました。

□4月理事会 (平成29年 4月27日)

1. 平成29年度通常代議員総会の開催について

2. 平成29年度理事会日程について

3. 平成28年度決算概要について

報告 (1) 「学士会館の整備に関する検討会」の設置について

(2) 新卒業学士等の入会状況について

(3) 平成28年度末会員数及び年度内動向

□5月理事会（平成29年 5月25日）

1. 平成29年度通常代議員総会の議案について
 2. ㈱学士会館精養軒の第66期定時株主総会議案について
- 報告（1）会員増強について—会員数の増減等—

□6月理事会（平成29年 6月22日）

1. 大崎（副理事長）の「退任申出」と今後の対応について
2. （本日開催）通常代議員総会について

□7月理事会（平成29年 7月27日）

1. 「会報編集委員会」委員の補充選任について
 2. 「会員氏名録」の発行（発行部数）について
- 報告（1）「会館の整備に関する検討会」開催報告
- （2）会員増強について
 - （3）現任代議員の「辞任」について
 - （4）「地域イベント（講演会・交流会）」の開催について
 - （5）第56回全国七大学総合体育大会（七大戦）の開会式について
 - （6）平成29年度後半の理事会等日程について

□9月理事会（平成29年 9月28日）

1. 学士会館の整備について
- 「会館の整備に関する検討会」からの報告—
2. 京都大学・楽友会館レストラン業務の運営受託について
- ㈱学士会館精養軒としての受託業務—
- 報告（1）会員増強について
- （2）夏期期間中の会館補修・改修工事の実施について
 - （3）「全国七大学総合体育大会」の競技結果及び閉会式について
 - （4）事務局人事について

□11月理事会（平成29年11月24日）

1. 平成29年度上半期決算報告—併せ（株）学士会館精養軒上半期決算報告—及び上半期資金運用状況報告並びに下半期資金運用計画（案）について
 2. 平成29年度「臨時代議員総会」の開催について
 3. 平成30年度の理事会等開催日程について
 4. 「学士会大学支部規程（案）」について
 5. 京都大学・楽友会館レストランの運営方針について
- 報告（1）「会館の整備に関する検討会」報告結果について
- （2）会員増強について

□1月理事会（平成30年 1月25日）

1. 平成29年度決算見通しについて
2. 「会館の整備に関する検討会」答申について
3. 平成29年度臨時代議員総会議題について

4. 事務局人事について

報告（１）会員増強について

（２）京都大学・楽友会館レストラン業務の受託契約締結について

□ 2月理事会（平成30年 2月22日）

1. 「会館の整備に関する検討会」答申について（1月理事会継続）
及び代議員総会への報告内容について

2. 平成30年度 事業計画案について—代議員総会第1号議案—

3. 平成30年度 予算案及び資金計画案について—同上—

4. 理事の補充選任について—代議員総会第2号議案—

報告（１）「会員増強」について

（２）地域講演会開催結果（東北）及び開催予定（九州）について

□ 3月理事会（平成30年 3月15日）

1. 「学士会館整備検討委員会」の運営について

報告（１）（本日開催）臨時代議員総会について

（４）監 事 会

平成29年5月25日に監事会を開催し、以下の議題について検査及び審議を行いました。

1. 平成28年度貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録及び財務諸表の注記の検査

2. 「公益目的支出計画実施報告書」の内容について

3. 監査法人からの報告

4. 代議員総会第2号議案（任期満了に伴う監事2名の選任）の件

（５）常 務 会

毎月定期的に常務会を開催し、理事会提出議案の審議等、種々の会務を審議し必要事項を決定致しました。

（６）諸 委 員 会

ア. 会報編集委員会

本年度は次の通り開催し、種々検討・協議の上、各号の執筆候補者を決定致しました。

第1回 平成29年 5月25日 会報第927号

第2回 平成29年 7月27日 会報第928号

第3回 平成29年 9月28日 会報第929号

第4回 平成29年 11月24日 会報第930号

第5回 平成30年 1月25日 会報第931号

第6回 平成30年 3月15日 会報第932号

イ. 会員増強実行委員会

委員会は、次の通り開催され、会員増強に向けての各種施策について協議を行いました。

また、『NU7』については、編集担当委員による内容確認の上で、隔月で発行しています。

| | | |
|------|-------|-------|
| 第17回 | 平成29年 | 4月26日 |
| 第18回 | 平成29年 | 6月1日 |
| 第19回 | 平成29年 | 7月20日 |
| 第20回 | 平成29年 | 9月7日 |
| 第21回 | 平成29年 | 11月2日 |
| 第22回 | 平成30年 | 2月2日 |

なお、本委員会は平成30年4月以降も継続して開催されております。

ウ. 趣味同好会

平成29年12月1日に撞球、囲碁、将棋、俳句、漢詩、短歌、落語各会の年間優秀会員にそれぞれ理事長杯を授与し、その後、懇親会を開催し、懇談を行いました。

5. 会 員

本年度における正会員の増減及び年度末正会員数は次の通りです。*カッコ内は前年度実績

| | | |
|-----------|---------|----------------|
| 新 会 員 | 773名 | (870名) |
| 逝 去 会 員 | 785名 | (756名) |
| 退 会 会 員 | 1,003名 | (932名) |
| 会費長期未納退会者 | 264名 | (383名) |
| 差 引 減 | 1,279名 | (1,201名) |
| 現 在 会 員 数 | 45,515名 | (内 終身会員5,564名) |

(注:「終身会員」の内、戦前に制定された終身会員制度による加入者が529名、平成21年度より新たに制度化された「新終身会員」が5,035名になります)

6. そ の 他

当会は、(株)学士会館精養軒に学士会館の運營業務を委託しておりますが、平成16年2月以降、当会が同社の株式を100%保有しております。同社の概要は次の通りです。

[株式会社学士会館精養軒の概要] (平成30年3月31日現在)

| | |
|------|------------------------|
| □名 称 | 株式会社学士会館精養軒 |
| □所 在 | 東京都千代田区神田錦町3-28 |
| □代表者 | 代表取締役社長 渡邊 幸重 |
| □資本金 | 10,000,000円 |
| □売上高 | 1,635,459千円 (平成29年度決算) |

(株)学士会館精養軒の平成29年度の営業結果は、次の通りです。

| | |
|-----------------------------------|--------------------------------|
| □平成29年度 (平成29年4月1日～平成30年3月31日) 決算 | |
| ・売上高 | 1,635,459千円 (前年度: 1,647,954千円) |
| ・営業利益 | △2,808千円 (同 : 30,010千円) |
| ・経常利益 | 2,370千円 (同 : 37,563千円) |

なお、当会との取引関係については、「平成29年度決算報告」における「財務諸表の注記」をご参照下さい。